# 刀 锋 上 的 舞 蹈

## ---光伏电站投资风险经验交流

**爱康集团　傅加余**

**2015-11-04　　江苏 无锡**

# 开 篇

## 项目风险时刻在我们身边发生… …

1、国内电气工业领域某知名企业，其在河南建设光伏发电项目，因在黄河滩区内进行项目开发、规划建设涉嫌未批先建而被黄河水利委员会叫停。

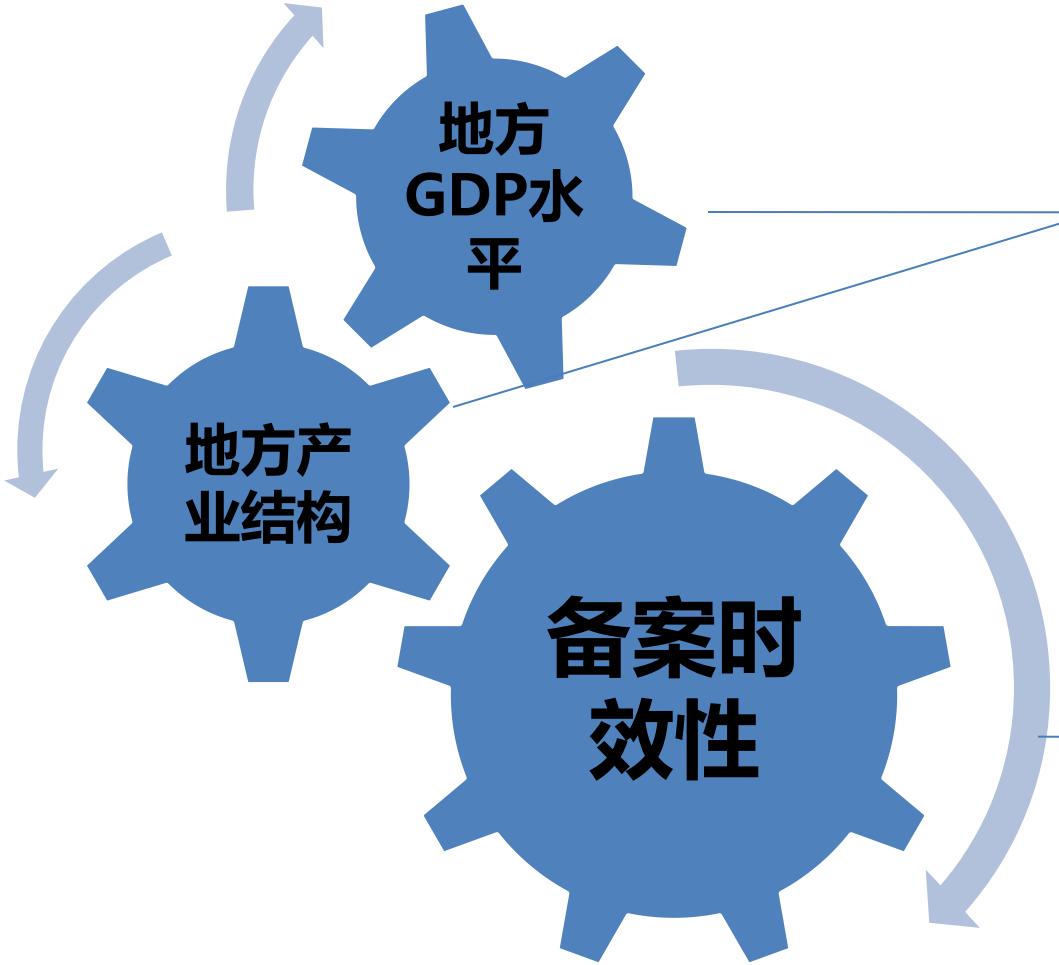
2、江苏某知名企业因未经当地水行政主管部门许可，占用滨海县境内海堤河水面及管理范围，建设光伏发电项目而被有关部门督办。

3、浙江某大型光伏企业，在甘肃省永昌县建设的光伏发电项目严重违法占用林地，该项目因未办理占用征收林地审核（批）手续，在永昌县非法占用国家级公益林地，被国家林业局发布通报。

… …

# 一、选址风险

# 选址风险--指 标




地方GDP水平、地方产业结构直接影响地方从国家获取指标规模，直接影响在该地申报指标获取的可能性

备案的时效性短，因开工受季节影响，易导致备案过期

# 选址风险—电力条件

**电力条件**

- **限电**：西北地区、华北地区风电较多，限电严重；多地区陆续开始明文限电
- **消纳**：地电、农网、兵团电网下只有下电功能，需要全部消纳
- **接入**：电站项目周边接入条件复杂

限电、消纳、接入都会给企业增加压力、增加投入成本，造成风险叠加

# 选址风险—土 地

1. 土地资源紧张，荒山荒地少，建设用地调规困难
2. 林业、自然保护区等归属复杂，判断困难，手续复杂
3. 土地多道转手，风险增加，成本增加
4. 客观环境混杂，市场环境严峻，法律风险难控制

# 二、收益风险

# 收益风险—政 策

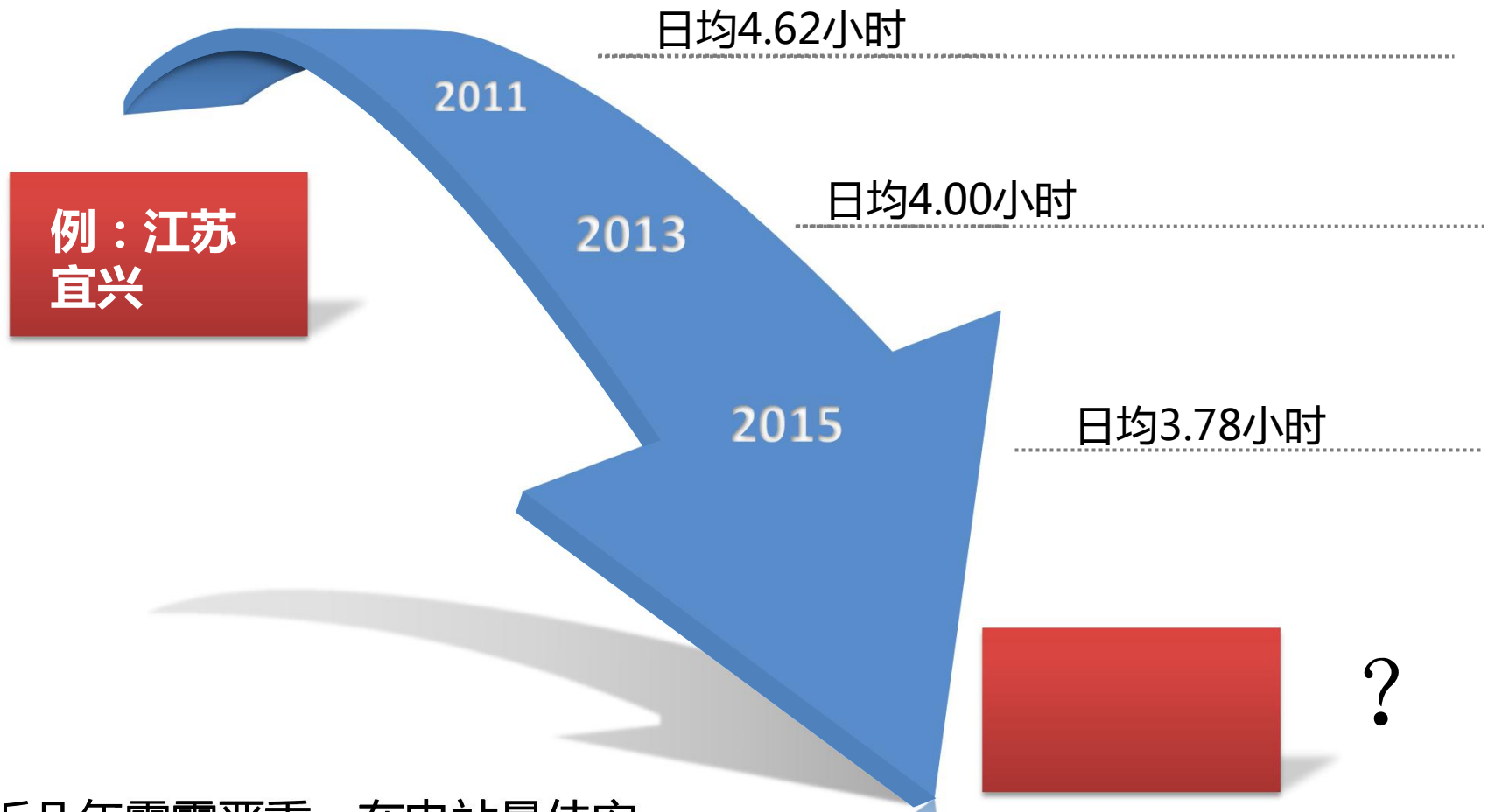
**光伏产业政策风险**

国家补贴政策的变化、补贴难落实

各地土地税收相关政策混杂

国家新出台的土地使用方面的政策（如林地），较难落实

# 收益风险—光 照




近几年雾霾严重，在电站最佳安装倾角下日均辐照时数逐年降低

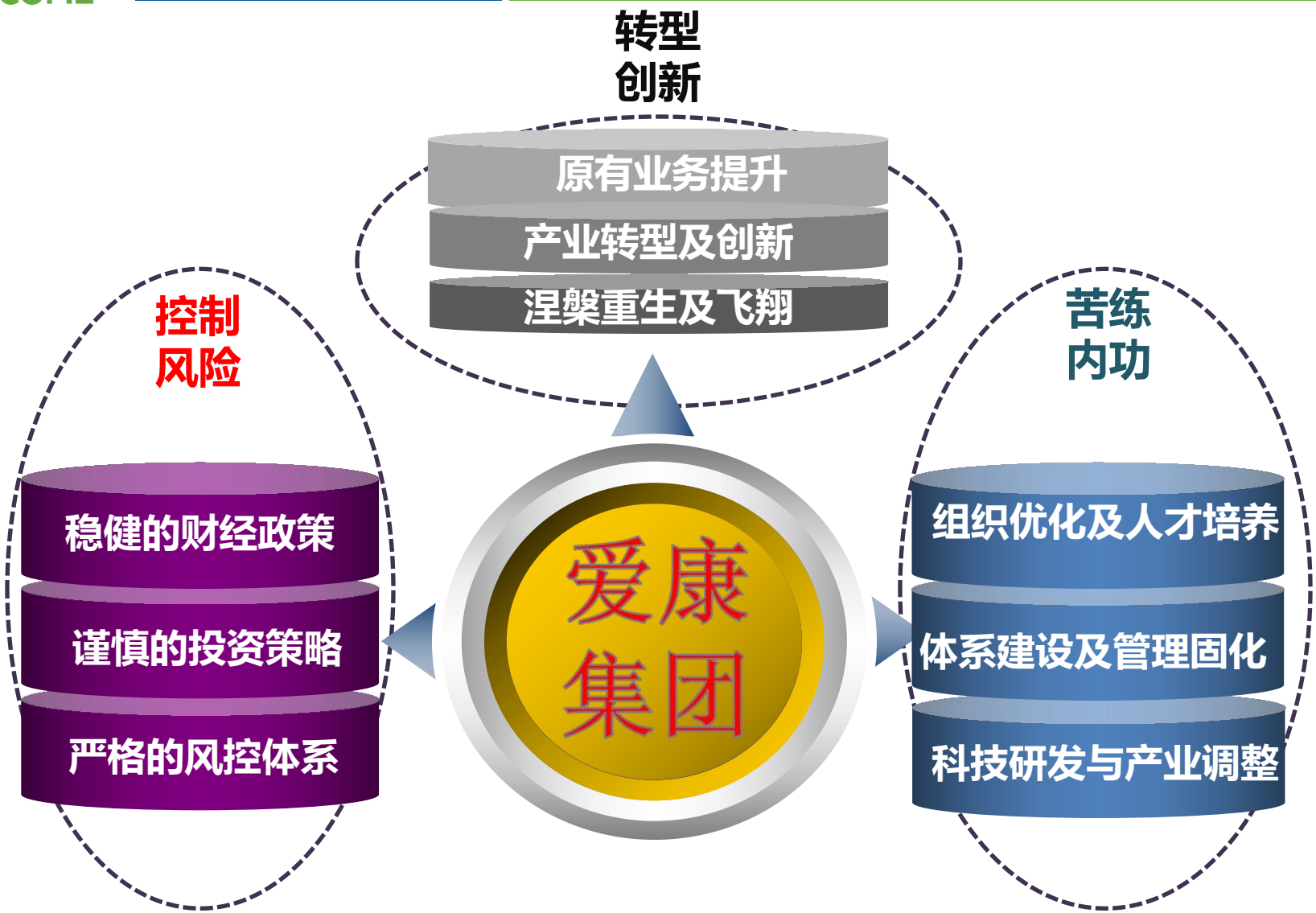
# 收益风险—EPC质量、运维

- EPC行业鱼龙混杂，建设质量对发电量影响大
- 空气质量变差，组件清洗成本增加
- 综合运维能力影响发电量

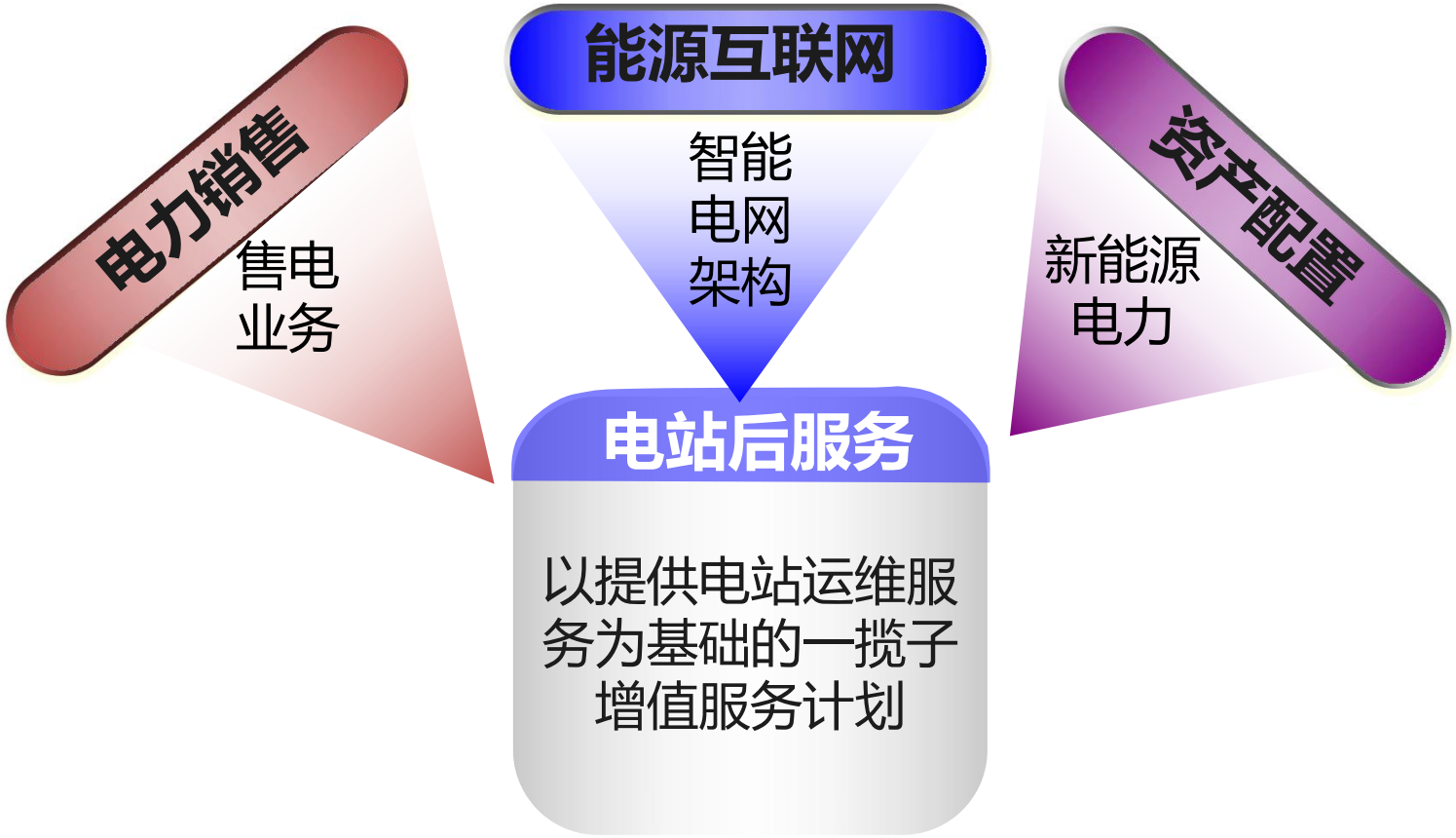
**多重因素对发电量影响大**

# 三、护航爱康

# 护航爱康—内部（1）


转型
创新
原有业务提升
产业转型及创新
涅槃重生及飞翔
控制
风险
稳健的财经政策
谨慎的投资策略
严格的风控体系
爱康
集团
苦练
内功
组织优化及人才培养
体系建设及管理固化
科技研发与产业调整

# 护航爱康—内部（2）


能源互联网
智能
电网
架构
电力销售
售电
业务
资产配置
新能源
电力
电站后服务
以提供电站运维服务为基础的一揽子增值服务计划

# 护航爱康—外 部

**我们还可以做什么**

- 光照分析
- 电站质量管理
- 运维能力提升
- 法律风险控制
- 地区GDP分析
- 产业结构分析

…… ……

# 四、爱康勇立潮头

# 爱康现有电站

**持有电站** **533MW**

**在建电站** **520MW**

我们在全国各地都布满网点，足迹遍布大江南北。在新疆、甘肃、青海、内蒙、宁夏、河北、山西、陕西、四川、云南、河南、山东、江苏、安徽、江西、福建、广东、海南等22个地区建有开发平台。

# 爱康的未来……

爱康未来的发展不仅限于光伏电站，对于其他的新能源也会逐步稳妥的进入。而且，海外投资正在推进，目前在韩国、日本、澳大利亚等国家都建了电站，未来也会沿着一带一路两条线的模式进行能源规划。另外，爱康农业的发展正逢其时，上面是电站、下面进行种植或养殖，可以充分的利用电站占用的土地。爱康集团董事长邹承慧先生曾说：“如果我们有吃的、有能源、还有钱，这个社会就非常和谐了。”

# 谢　谢

2015年11月